МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«МИРЭА – Российский технологический университет»
РТУ МИРЭА
Филиал РТУ МИРЭА в г. Ставрополе

Методические указания к выполнению курсовой работы

по дисциплине «Менеджмент»
для студентов
направления подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Ставрополь

Методические указания, составлены в соответствии Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования для студентов направления подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

.

Составители: Е.Н. Лепяхова канд. соц. наук., доцент

Содержание

Введение 4
1. Цели и задачи курсовой работы 4
2. Формулировка задания и его объем 5
3. Основное содержание курсовой работы по разделам, последовательность и порядок их выполнения 8
4.Общие требования к курсовой работе, требования к оформлению 11
5. Рекомендации по организации работы над курсовой работой, примерный календарный план её выполнения 14
6. Порядок защиты и ответственность студента за выполнение задания по курсовой работе 19
Список рекомендуемой литературы ..... **Ошибка! Закладка не определена.**

Введение

Выполнение курсовой работы - одна из важнейших форм самостоятельных занятий студентов, способствующая подготовке к сдаче экзамена по дисциплине, углубленному изучению соответствующей науки и учебной дисциплины. Подготовка и написание курсовой работы приучает студента к творческому труду, формирует навыки анализа литературы и обобщения материала, помогает овладеть элементами исследовательского подхода в работе. Курсовая работа как самостоятельное учебно-научное исследование может выявить уровень общенаучной и специальной подготовки студента, его способность применять полученные знания для решения конкретных проблем, склонность к анализу и самостоятельному обобщению материала по вопросам исследования. Тема курсовой работы может быть избрана студентом с учетом перспективы ее развития с последующим выходом на выпускную квалификационную работу.

1. Цели и задачи курсовой работы

Студенту предоставляется право выбора темы курсовой работы согласно тематике курсовых работ.

Студент может предложить свою тему с обоснованием целесообразности ее исследования.

Возможно выполнение комплексных тем группой студентов. В этом случае каждый студент исследует отдельный аспект проблемы.

Выполнение курсовой работы требует от студента умения

- самостоятельно изучать и анализировать предметную область;
- выполнять критический обзор (анализ) литературы;
- проводить экономико-математические, экспертные и другие исследования;

– излагать собственные теоретические, расчетные и экспериментальные результаты;

– увязывать вопросы теории с практикой;

– логически излагать материал;

– делать обобщения, аргументированные выводы и предложения.

2. Формулировка задания и его объем

Курсовая работа показывает взгляд студента на основные вопросы данное темы, предполагает изложение им различных точек зрения, мнений ведущих специалистов, она должна иметь цельный, логически завершенный вид. Все ее основные положения обязаны раскрывать вопросы, обозначенные в теме.

Объем курсовой работы не должен превышать 30 – 35 листов формата А 4 (без учета приложений). Успешное выполнение курсовой работы предопределяется правильно выбранной темой и объектом исследования.

Кафедрой разработана примерная тематика курсовых работ, вместе с тем студент вправе сам предложить тему с обоснованием целесообразности ее разработки. Курсовая работа должна быть написана на актуальную тему и соответствовать направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». Желательно, чтобы курсовая работа являлась началом последующей исследовательской работы. Студент должен объективно оценить свои знания, способности к исследованиям, степень освещенности проблемы, возможности доступа к информации.

Кроме того, предприятия, муниципальные и государственные органы управления, при необходимости, могут давать учебному заведению заказы на выполнение студентами работ по обоснованию резервов повышения эффективности их экономической и финансово-хозяйственной деятельности.

Примерный перечень тем приведен ниже.

Примерные темы курсовых работ

1. Роль руководителя в современной организации.
2. Роль лидера в современной организации.
3. Руководитель и предприниматель в современной организации.
4. Взаимодействие руководителей высшего, среднего и низового уровней управления при принятии стратегических (оперативных, тактических) организационных решений.
5. Возможность использования положений школ научного управления и административной школы для управления современной организацией.
6. Разработка миссии конкретной организации.
7. Разработка дерева целей организации.
8. Сравнительная характеристика структур управления.
9. Анализ структуры управления конкретной организации.
10. Анализ факторов макро и микроокружения внешней среды организации (региона, страны).
11. Современные тенденции развития системного подхода.
12. Отечественный (зарубежный) опыт применения системного подхода в менеджменте.
13. Современные тенденции развития ситуационного подхода.
14. Власть, авторитет и влияние на примере руководителя (исторической личности).
15. Практическое использование теорий лидерского поведения для определения стиля лидерства.
16. Практическое использование ситуационных теорий лидерства для определения стиля лидерства.
17. Сравнительный анализ стилей руководства (теории Х и У).
18. Типология конфликта и его разрешение (на примере организации, отдела и пр.).
19. Управление конфликтами.
20. История конфликта (на примере организации, отдела, группы и пр.).
21. Сравнительная характеристика видов коммуникаций в организации.
22. Специфика вертикальных (восходящих и нисходящих) коммуникаций в организации (на примере организации, отдела, группы и пр.).
23. Специфика горизонтальных коммуникаций в организации (на примере организации, отдела, группы и пр.).
24. Разработка коммуникационного процесса (на примере организации, отдела, группы и пр.).
25. Роль невербальных средств коммуникации в деятельности организации (группы и пр.).
26. Роль вербальных средств коммуникации в деятельности организации (группы и пр.).
27. Диагностика причин возникновения шумов (барьеров) при коммуникациях
28. Анализ возможностей преодоление шума (барьеров) в канале

коммуникации при выполнении управленческих воздействий.
29. Сравнительная характеристика миссий организаций (на примере российских или зарубежных организаций).
30. Бюрократическая структура управления: теория и практика.
31. Соотношение внутреннего и внешнего вознаграждения при мотивации сотрудников.
32. Сравнительная характеристика традиционных (современных) способов (теорий) мотивации.
33. Возможность использования процессуальных теорий для мотивации сотрудников организации (подразделения)
34. Разработка процедуры контроля в организации.
35. Разработка стандарта контроля для организации.
36. Сравнительная характеристика видов контроля.
37. Проблема измерения результатов при контроле деятельности организации.
38. Сравнительная характеристика типичных организационных решений планирования (организации, мотивации, контроля).
39. Сравнительный анализ подходов к принятию решений.
40. Сравнительный анализ групповых методов принятия решений в организации (подразделении).
41. Диагностика как инструмент принятия решения.
42. Составление исчерпывающего списка альтернативных решений, их оценка и выбор альтернативы.
43. Характеристика факторов принятия решения (на примере конкретной ситуации).
44. Описание среды принятия решения (на примере конкретной ситуации).
45. Национальные черты российской (европейской, американской и пр.) организационной культуры на примере конкретной организации.
46. Характеристика организационной культуры организации по Харрису и Морану (на конкретном примере).
47. Характеристика организационной культуры организации по Камерону и Куинну (на конкретном примере).

В пределах одной учебной группы темы не повторяются. Изменение темы возможно только **по согласованию с преподавателем.**

Тема курсовой работы закрепляется за студентом на основании его личного заявления. Студенты выполняют курсовую работу под руководством преподавателя кафедры «Региональное управление», выступающим в данном случае в качестве их научного руководителя.

Научный руководитель выдает студенту задание (которое становится частью работы), обсуждает предстоящий план работы, рекомендует студенту

необходимую основную литературу, справочные материалы, проводит систематические беседы со студентами, по меренеобходимости дает консультации, проверяет выполнение работы по частям и в целом.

Одновременно с заданием устанавливается срок сдачи курсовой работы на кафедру и ее защиты во время зачетной недели.

Далее, во время работы над выбранной темой в соответствии с заданием научного руководителя студент обязан своевременно:

- подобрать источники и материалы по теме, составить примерный список литературы;

- выполнить примерный план будущей курсовой работы;

- подготовить черновой проект курсовой работы;

- оформить работу в соответствии с требованиями для ее сдачи и защиты.

3. Основное содержание курсовой работы по разделам, последовательность и порядок их выполнения

Курсовая работа должна быть последовательной, конкретной, аргументированной, грамотно оформленной. Наличие грамматических ошибок не допускается.

Курсовая работа должна содержать:

- титульный лист;
- оглавление (содержание);
- введение;
- основную часть, представленную главами;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при необходимости).

Содержаниекурсовой работы представляет собой составленный в определенном порядке перечень глав и развернутый перечень вопросов, которые должны быть освещены в работе. Правильно построенный план

работы служит организующим началом в работе студентов, помогает систематизировать материал, обеспечивает последовательность его изложения.

В каждой курсовой работе должна быть разработана основная тема в соответствии с программой, одобренной кафедрой, в том числе отдельные современные и перспективные теоретические и практические вопросы.

Содержание курсовой работы студент составляет самостоятельно, с учетом замысла и индивидуального подхода.

Введение (1 – 2 страницы) – вступительная часть, в которой необходимо изложить теоретическое и практическое значение темы. Во введении необходимо четко определить цель работы, а также задачи, которые необходимо решить для достижения поставленной цели, актуальность темы, методы исследования, характер использованных материалов.

Основная часть курсовой работы содержится в главах. Курсовая работа содержит, как правило, две главы.

Первая глава носит общетеоретический (методологический) характер. В ней на основе изучения литературных источников излагается сущность исследуемой проблемы, рассматриваются различные подходы к решению, дается их оценка, обосновываются и излагаются собственные позиции студента. Для выполнения данной главы проводится глубокое изучение литературных источников, законов Российской Федерации, нормативных актов исполнительной власти РФ. Литература по теме курсовой работы подбирается при помощи предметных и алфавитных каталогов библиотек, электронно-библиотечных систем. Используются не только учебники, учебные пособия и монографии, но и справочники, статьи в журналах и газетах, интернет-источники.

Важна правильная трактовка понятий, их точность и научность. Используемые термины и формулы должны быть общепринятыми или приводиться со ссылкой на автора.

Эта глава служит теоретическим обоснованием будущих разработок. Объем раздела – 10–15 страниц.

Вторая глава носит аналитический характер. В этой главе производится глубокий анализ изучаемой проблемы с использованием различных методов исследования. Анализ сопровождается иллюстрационными таблицами, диаграммами, рисунками, которые размещаются последовательно по тексту. В данном разделе студент имеет возможность продемонстрировать какими методами исследования он владеет, чтобы выявить тенденции развития, определить влияние факторов на динамику показателей. В последнем параграфе данной главы должно быть приведено обоснование мероприятий, направленных на совершенствование сложившейся в рамках исследования предметной области проблемы. Объем раздела – 15–20 страниц.

Все части курсовой работы должны быть изложены в строгой логической последовательности и взаимосвязи.

В заключении излагаются теоретические и практические выводы и предложения, подчеркиваются результаты работы. Выводы должны быть краткими и четкими, дающими полное представление о содержании, значимости, обоснованности и эффективности разработок.

В тексте курсовой работы обязательно должен присутствовать список использованных источников (в алфавитном порядке или в порядке появления ссылок в тексте).

Начинается список с нормативных актов, затем идут учебные пособия, журнальные или газетные статьи. При использовании официальных государственных документов необходимо дать его название, наименование органа, принявшего документ, дату и номер принятия.

Список литературных источников располагается в алфавитном порядке. Фамилии авторов пишутся в именительном падеже. Если авторов несколько, то приводятся или все фамилии, или фамилия и инициалы первого автора и «др.». Далее идет заглавие книги, номер тома, место издания, название

издательства, год издания, общее количество страниц. При использовании в тексте цитат, указывается номер страницы, из которой использована цитата.

При использовании статей из газет и журналов в списке использованной литературы указываются фамилия и инициалы автора (авторов), заглавие статьи, наименование газеты или журнала, год выпуска, номер издания, страницы, на которых напечатана статья.

Для Internet-источника необходимо привести постоянный адрес.

В курсовой работе возможно **приложение**,где размещаются необходимые нормативные документы, исследовательский инструментарий (анкета, бланк интервью и т.п.) графический материал (таблицы, схемы, диаграммы), расчеты, – т.е. весь громоздкий материал, не вошедший в основной текст.

Материал, включенный в приложение к курсовой работе, в общий ее объем не засчитывается.

4.Общие требования к курсовой работе, требования к оформлению

Для выполнения курсовой работы студент должен руководствоваться следующими документами:

1. Инструкция по организации курсового проектирования (СМКО МИРЭА 7.5.1/04.И.05-18)

2. Рекомендации по оформлению письменных работ обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета и магистратуры (СМКО МИРЭА 7.5.1/03.П.69-16)

Эти документы есть на сайте РТУ МИРЭА.

В соответствии с Инструкцией по организации курсового проектирования, курсовая работа должна отвечать следующим требованиям:

- соответствовать установленной структуре, а по содержанию – заданию на ее выполнение;

- быть выполненной на достаточном теоретическом уровне;

- основываться на результатах самостоятельной работы (расчеты, исследования);

- иметь обязательные самостоятельные выводы в заключении;

- иметь необходимый объем;

- быть оформленной в соответствии с названной Инструкцией.

Основные требования к оформлению курсовой работы следующие:

1. Поля:

Левое – 30мм, правое -10 мм, верхнее и нижнее – 20 мм;

Абзацный отступ – 1,25 мм;

Межстрочный интервал – полуторный, перенос слов автоматический.

2. Автоматическая расстановка переносов;

3. Содержание, Введение, Заключение, Список использованных источников **– с выравниванием по центру.**

4. Оформление разделов, подразделов – выравнивание по ширине с отступом 1,25 без дополнительных строк**:**

1. Название раздела

1.1. Название подраздела

Текст первого раздела.

5. Оформление таблиц:

Таблица 2.1 – Название таблицы

Продолжение текста работы…

Продолжение таблицы 2.1

6. Оформление рисунков:

Нарисовали рисунок

Рисунок 1.1 – Название рисунка по центру

После рисунка до текста - 1 интервал

7. Оформление перечислений:

Абзацный отступ 1,25 см, «номер - буква – дефис»

8. На все источники, приведенные в списке литературы должны быть сноски в тексте

Также должны быть все подписи (руководителя, зав. кафедрой, студента), проставлены все даты, отзыв руководителя, заполненное задание.

К важнейшим требованиям, обычно предъявляемым к курсовым работам, относятся также следующие.

1. Знание теории вопроса, основных понятий темы. Студент должен в полной мере проявить свою теоретическую подготовку, включив теоретическую характеристику используемых категорий и понятий в изложение каждого вопроса. Разумеется, работа только выиграет от использования фактов, конкретных материалов. Однако на данном этапе обучения приоритет отдается овладению теоретическими знаниями.

2. Выявление основных подходов, взглядов, концепций по рассматриваемой теме и их анализ. Необходимо изложить имеющиеся в литературе подходы по исследуемой проблеме и дать их критический разбор. Это придаст работе полемический, творческий характер.

3. Наличие собственной позиции и ее аргументация. В курсовой работе студент на основе изученной литературы должен определить свою точку зрения по спорному вопросу, аргументировать ее. Конечно, не обязательно, чтобы позиция студента отличалась от всех других. Вполне возможен обоснованный выбор уже существующей концепции, которой студент намерен придерживаться при написании курсовой работы.

4. Последовательность и доказательность изложения. Написание курсовой работы необходимо начинать с постановки и изложения содержания основного вопроса каждого раздела. Раскрытие содержания должно быть доказательным, научно аргументированным, а не

декларативным. Важно проявлять соответствующую требовательность при отборе фактического материала, его систематизации, не допуская описательности, увлечения фактологией, изложением однотипного материала, повторов. Следует обратить внимание на стиль изложения, обеспечить лаконичность и четкость формулировок, точность терминологии,

5. Самостоятельное и творческое выполнение работы. Это одно из важнейших требований, предъявляемых к курсовым работам студентов. Широкое использование литературы и других источников ни в коем случае не должно заменять собственный стиль и собственный поиск решения проблемы студентом. В значительной мере самостоятельность и творческий подход обуславливаются правильным выбором темы исследования.

6. Правильное оформление работы. Текст курсовой работы представляется в печатном виде, и в целом его оформление должно соответствовать требованиям, предъявленным к работам, предназначенным для печати: наличие титульного листа, плана, ссылок, библиографии и т.д. (см. п. 6 «Оформление курсовой работы»).

Невыполнение данных требований в полной мере служит основанием для снижения оценки курсовой работы или возврата ее студенту на доработку.

5. Рекомендации по организации работы над курсовой работой, примерный календарный план её выполнения

Выполнениекурсовойработыосуществляетсявсоответствиисо следующими основными этапами:

1. Выбор темы (в течение первых трех недель начала семестра).

2. Подготовка по возможности более полного библиографического списка, выбор из него и изучение необходимой литературы.

3. Составление предварительного (рабочего) плана работы.

4. Сбориобработкафактического,статистического,иллюстративного материала и их оформление в виде таблиц, схем**,** диаграмм.

5. Литературное изложение изученного материала в соответствии с планом курсовой работы.

6. Оформление и сдача курсовой работы на кафедру.

7. Ознакомление с рецензией на курсовую работу и подготовка к защите.

8. Защита курсовой работы.

Для более рациональной организации самостоятельной работы студенту целесообразно совместно с научным руководителем разработать график подготовки курсовой работы.

1. От правильного выбора темы часто зависит не только качество письменной работы, но и возможность ее выполнения. При выборе темы рекомендуется исходить из следующих критериев:

-Сложность вопроса. Написание работы по сложным темам поможет студентам более глубоко разобраться в наиболее трудных проблемах курса, ликвидировать имеющиеся проблемы в знаниях, проверить свои возможности.

-Научный интерес. Некоторые темы вызывают научный, творческий интерес студентов и могут быть перспективны для них в плане дальнейшей исследовательской работы (подготовке рефератов, докладов, статей).

-Подготовка выпускной квалификационной (бакалаврской) работой. Курсовая работа впоследствии может быть основой теоретической части ВКР, что особенно важно в условиях ограниченности времени при заочной форме обучения. Выполнение ВКР на основе курсовой работы является оптимальным вариантом во всех отношениях.

-Наличие источников и литературы. Окончательный выбор темы, особенно самостоятельно, вне списка, необходимо предварить выяснением наличия достаточных источников и литературы по данной теме. И, наоборот, в некоторых случаях выбор темы может быть определен наличием или возможностью доступа студента к соответствующей литературе.

К другим критериям можно отнести актуальность темы (научная и практическая ценность), перспективность изучаемой проблемы.

2. После выбора темы нужно самостоятельно составить библиографический (полный) список литературы, подобрать необходимую литературу и изучить ее. При составлении списка рекомендуется пользоваться библиографическими каталогами, тематическими библиографиями, перечнями статей, опубликованных в журналах за год и т.п. Список литературы обсуждается с научным руководителем и может изменяться в процессе выполнения работы.

3. После подбора и изучения литературы студент должен составить продуманный план курсовой работы, который призван способствовать более полному раскрытию основных его вопросов. План – это «скелет», структура работы, и от того, как он составлен, будет зависеть уровень всей письменной работы. Составленный план работы надо обсудить со своим научным руководителем. В процессе выполнения работы он также может изменяться, однако обо всех таких изменениях нужно сообщать руководителю.

4. Сбор и обработка материала. Для написания курсовой работы нужны не только литературные источники, но и статистические, фактические материалы, на основе которых можно сделать обоснованные выводы о происходящих процессах и явлениях в системе государственного управления. Источниками получения статистических и фактических данных могут быть: статистические сборники и справочники, различныеинформационные бюллетени, сайты Интернета. Следует помнить, что эти данные могут быть использованы и при выполнении практической части работы.

5. После того, как подобрана и изучена литература, составлен план, подобран и соответствующим образом обработан материал, можно приступать к написанию курсовой работы. Это весьма ответственный этап, так как здесь студент должен проявить умение самостоятельно писать, раскрывать содержание вопросов, делать обобщения, выводы. На этом этапе

можно конкретизировать план работы, разбивая параграфы на пункты и подпункты. При этом важно сохранить логическую связь между параграфами, последовательность раскрытия темы. Каждый параграф, а тем более главу желательно завершать краткими (1-2 предложения) выводами.

В ходе выполнения практического задания могут применяться различные методы исследования: анализ документов исследуемой организации, использование официальных статистических данных, изучение научной литературы. Обязательным является построение организационно-управленческой структуры исследуемого объекта, возможны и другие схемы, таблицы, графики.

6. Рекомендуемыйхронологический порядок оформления курсовой работы таков:

1) основная часть и приложения (если они есть);

2) заключение;

3) список использованной литературы;

4) введение;

5) лист содержания;

6) титульный лист.

После написания и оформления работы студент должен поставить подписать ее и после **регистрации** сдать на кафедру для рецензирования научным руководителем. Последний срок сдачи курсовой работы на нормоконтроль – за 21день до начала экзаменов (т.е. за 14 дней до зачетной недели).

7. Преподаватель решает вопрос о допуске студента к защите, о чем делается соответствующая запись в **рецензии**. Рецензия прилагается к курсовой работе. Преподаватель может указать в ней моменты, на которые студенту следует обратить внимание при подготовке к защите.Проверенная курсовая работа с рецензией научного руководителязаблаговременно до защитывыдается студенту.

При наличии в курсовой работе недостатков руководитель имеет право допустить ее к защите (указав на них в отзыве), предложивобучающемуся устранить их. Обучающийся обязан доработать или переработать работу в срок, установленный руководителем, с учетом сущности замечаний и объема необходимой доработки.

Если работа соответствует предъявленным требованиям, преподаватель оценивает ее положительно и в письменной форме в виде рецензии сообщает об этом студенту.Если преподаватель не считает возможным допустить курсовую работу к защите, то в рецензии указываются причины, по которым она не допускается.

Работа не засчитывается руководителем, если:

- в работе отсутствует конструктивный элемент (титульный лист, оглавление, заключение и т.д.);
- объем курсовой работы меньше положенного;
- работа выполнена небрежно, с существенными нарушениями правил оформления, большим количеством ошибок;
- содержание работы не соответствует теме;
- основные вопросы не раскрыты, изложены схематично, фрагментарно;
- работа не носит самостоятельного характера, механически скопирована из источников или с другой работы;
- список литературы не соответствует сделанным в работе ссылкам либо таковые отсутствуют.

К работе, которая не была допущена руководителем к защите, переработана и сдается повторно, должна быть приложена предыдущая рецензия с тем, чтобы преподаватель мог проконтролировать ход устранения отмеченных в ней недостатков.

8. Защита курсовой работы производится на зачетной неделе и является **обязательным условием допуска к экзамену** по дисциплине «Менеджмент».

6. Порядок защиты и ответственность студента за выполнение задания по курсовой работе

Защитакурсовойработыпроисходитприучастииееавтора,научного руководителя и студентов группы. На защите студент предоставляет преподавателю курсовую работу вместе с рецензией.

Защита курсовой работы состоит в коротком докладе обучающегося (5-7 минут) и в его ответах на вопросы преподавателя. При защите курсовой работы обучающийся должен продемонстрировать уровень сформированности компетенций, предусмотренных для закрепления курсовой работой в соответствии с рабочей программой дисциплины, ответить на вопросы по теме, а также на замечания руководителя.

Результаты защиты курсовой работы оцениваются преподавателем по 4-балльной системе: на «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». При оценке работы учитывается качество устного ответа обучающегося, глубина и содержательность проработки темы, умение обосновать собственное мнение по изученным проблемам, качество анализа фактического материала, полученные выводы и рекомендации.Оценка выставляется в соответствии с показателями и критериями оценивания компетенции и используемыми шкалами оценивания, приведенными в соответствующем разделе рабочей программы дисциплины.

Оценка курсовой работы – это подведение итогов самостоятельной работы студента.При получении неудовлетворительной оценки работа выполняется заново по аналогичной или другой, согласованной с преподавателем, теме.

Курсовая работа студенту не возвращается и хранится на кафедре «Региональное управление».

СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Резник С.Д. , ИгошинаИ.А.	Менеджмент https://znanium.com/catalog/product/1514558	Москва : ИНФРА-М, 2022.
Л1.2	Басовский Л.Е	Басовский, Л. Е. Менеджмент : учебное пособие / Л. Е. Басовский. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 256 с. - (Высшее образование:Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006401-7. https://znanium.com/catalog/product/987778	Москва : ИНФРА-М, 2019
Дополнительная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Семенов А.К., Набоков В.И.	Менеджмент https://znanium.com/catalog/document?id=371011	Дашков и К, 2021
Л2.2	Гапонова, О. С.	Гапонова, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Гапонова, Л. С. Данилова, Ю. Ю. Чилипенок. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019. - 480 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-369-01819-4. https://znanium.com/catalog/product/1032618	Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019
Методические разработки, в т.ч. для самостоятельной работы			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Лепяхова Е.Н., к.с.н., доцент	Методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе по дисциплине "Менеджмент"	Филиал РТУ МИРЭА в г.Ставрополе, 2021
Л3.2	Лепяхова Е.Н.	Методические указания к курсовой работе по дисциплине "Менеджмент"	Филиал РТУ МИРЭА в г.Ставрополе, 2021